

FÜHRUNGSKOMPETENZ

Eine Kompaktreihe für Führungskräfte von Schulen und sozialen Organisationen

Modul 1 // Dienstag, 21.09.2021 und Mittwoch, 22.09.2021

Modul 2 // Mittwoch, 06.10.2021 und Donnerstag, 07.10.2021

Modul 3 // Dienstag, 07.12.2021 und Mittwoch, 08.12.2021

Alle Module sind als Präsenzveranstaltungen geplant. Sollten einzelne Module aufgrund der Coronapandemie nicht in Präsenz angeboten werden können, werden diese online durchgeführt.

Ablauf

Tag 1

ab 9:00 Uhr	Empfang der Teilnehmenden
10:00 Uhr	Beginn
12:30 Uhr	Mittagspause
15:00 Uhr	Kaffeepause
17:00 Uhr	Veranstaltungsende

Tag 2

ab 8:30 Uhr	Empfang der Teilnehmenden
9:00 Uhr	Beginn
12:00 Uhr	Mittagspause
14:30 Uhr	Kaffeepause
16:00 Uhr	Veranstaltungsende

Tagungsort / Tagungsorganisation

Verband Deutscher Privatschulen
Landesverband Sachsen-Thüringen e.V.
Petersstraße 1-13
04109 Leipzig



Was erwartet Sie?

Diese Seminarreihe richtet sich an Führungskräfte sozialer Organisationen und Schulen und vermittelt ganz praktisches Handwerkszeug für die Führungspraxis. Die Teilnehmenden setzen sich mit relevanten Konzepten auseinander und erweitern durch Übungen und im Erfahrungsaustausch das eigene Repertoire. Die drei Module erstrecken sich über ein dreiviertel Jahr, in dem die Führungskräfte in einer festen Teilnehmergruppe ihren authentischen Führungsstil ausbauen und entwickeln können.

Während der modular aufgebauten Trainingsreihe können sich die teilnehmenden Führungskräfte mit ihrer Führungsrolle und den Fragen und Herausforderungen ihrer Führungstätigkeit kompakt und konzentriert zusammen mit anderen Führungskräften auseinandersetzen. Wissenschaftlich fundierter Input wechseln mit ganz praktischem Handwerkszeug. Die Aufgaben aus der Führungspraxis der Teilnehmenden stehen im Mittelpunkt. Es wird in einer festen Gruppe gelernt, geübt und das bereits vorhandene Repertoire mit relevanten theoretischen Konzepten abgeglichen. Einen besonderen Schwerpunkt bildet der Erfahrungsaustausch mit den anderen Teilnehmenden, so dass jede Führungskraft das eigene Repertoire erweitern und neue Instrumente/Methoden kennenlernen und auf die individuellen Anforderungen anpassen kann.

Die drei Modulen bauen aufeinander auf.

Während der Modulreihe werden Peergruppen gebildet und eine konkrete Führungsaufgabe/ ein Führungsprojekt von den Teilnehmenden definiert, das sie als konkretes Praxis-Projekt im Führungsalltag umsetzen. Dabei werden sie in der Peergroup und zwischen den Modulen in je einem Online-Coaching mit der Trainerin unterstützt.

Modul 1

Führungsgrundlagen - Führungsperson - Führungsrolle

Das Startmodul widmet sich der Führungsperson in ihrem jeweiligen Führungsalltag. Grundlegende Methoden rund um das Thema Führungsperson werden in ihren wichtigsten Facetten eingeführt, reflektiert und mit den anderen Führungskräften im Erfahrungsaustausch beleuchtet. Die jeweilige Führungsrolle und der Führungsstil stehen in Bezug auf die Anforderungen von Organisation und Leitungsaufgabe sowie korrespondierend zur Individualität der Führungsperson im Mittelpunkt.

Die Themen:

- Leitlinien für eine erfolgreiche Tätigkeit als Führungskraft
- Führungsaufgaben, Führungsstil und Führungsrolle

- Die Führungskraft in der Organisation
- Als Führungsperson im Spannungsfeld
- Selbstmanagement als Führungskraft
- Agile Führung – Agile Organisationskultur

Modul 2

Kommunikation und Mitarbeiterführung - Entwicklung und Anwenden eines eigenen Führungsstils

Im zweiten Modul stehen die wichtigsten Kommunikations-Instrumente im Mittelpunkt. Ob bei der Gestaltung von Veränderungsprozessen, beim ergebnisorientierten Delegieren oder in Konfliktsituationen - die Potentiale von Kommunikationsinstrumenten für den ganz konkreten Führungsalltag werden wiederholt, geübt und auf ihre Anwendung hin reflektiert.

Die Themen:

- Kommunikation im Führungsalltag, u.a. ergebnisorientiertes Delegieren mit Hilfe des eigenen Kommunikationsstils und Kommunikationstechniken; Feedback- und Kritikgespräche
- Führen von Mitarbeiterjahresgesprächen
- Gestaltung und Führen in Veränderungsprozessen, Umgang mit schwierigen Situationen und Veränderungswiderständen
- Situatives Führen als wichtiges Führungsinstrument

Modul 3

Führen von Teams – Teamentwicklung - Moderation als Leitungsinstrument

Im dritten Modul steht das Führen von Teams und Gruppen im Mittelpunkt. Dabei werden Theorie und Praxis von Teamentwicklung, Förderung einer angemessenen Teamkultur und Methoden und Instrumente des agilen Führens eingeführt, ausprobiert und reflektiert. Ergebnisorientierte Moderation und Sitzungsleitung werden auf ihre Handhabbarkeit bei den eigenen Anforderungen im Führungsalltag reflektiert, als Methoden geübt und dabei die eigenen Fähigkeiten weiter ausgebaut.

Die Themen:

- Teamrollen, Teamdynamiken und Gestaltung von effektiver Teamarbeit
- Umgang mit Teamkonflikten
- Moderation als Leitungsinstrument im Führungsalltag - Ideen entwickeln, Mitarbeiter einbinden, Projekte steuern, effektiv kontrollieren
- Teamsitzungen effektiv gestalten

Nutzen für die Teilnehmer/innen

Sie arbeiten in einer festen Gruppe über ein halbes Jahr zu ganz konkreten Themen aus der Führungs-Praxis. Sie reflektieren Ihr Führungsverhalten. Sie treffen Gleichgesinnte und können in einem geschützten Raum Theorie kennenlernen, vertiefen oder wiederholen und üben. Damit stärken Sie Ihre Führungskompetenz und sind im Führungsalltag authentischer und klarer.

Die Modulreihe ist so aufgebaut, dass Praxisthemen und konkrete Anliegen aus dem Teilnehmerkreis genauso eine Rolle spielen wie neue Methoden rund um das Thema agile Führung und/oder Führungsmodelle. Sie erhalten Feedback und ganz konkrete Hinweise und Lösungen für die tägliche Arbeit. Input, Reflektion, Kollegiale Beratung und Erfahrungsaustausch im Plenum und in Kleingruppen wechseln sich ab. Sie lernen Theorien, Tools und Instrumente kennen und ihre konkrete Einsetzbarkeit in der jeweiligen Praxissituation. Sie werden angeleitet, geeignete Wege der Umsetzung anzugehen und dabei den Erfolg zu reflektieren, so dass jede/r selbständig mit den Seminarthemen weiterarbeiten und diese in der eigenen Führungspraxis verankern kann.

Zwischen den Modulen erhalten die Teilnehmenden Aufgaben zum Selbststudium und werden im Onlinecoaching begleitet. Sie erhalten individuelles Feedback und bearbeiten Fälle aus ihre Führungspraxis in Form von kollegialer Fallarbeit. Das gibt Sicherheit und Souveränität. Jede/r Teilnehmer erhält während der Laufzeit zwei terminlich und inhaltlich individuelle und bedarfsgerechte Online-Coachings. Diese finden in der Gruppe oder einzeln statt.

Zielgruppe

Führungskräfte der oberen und mittleren Leitungsebene, Nachwuchsführungskräfte

Durch die Veranstaltung führt Sie:

Rica Braune

Personal- & Organisationsentwicklerin

Coach

Auditorin für ISO 9001/AZAV

Führungskräfte-Trainerin zertifiziert nach DIN ISO 17024

langjährige Tätigkeit als Leitung und Geschäftsführerin



In die Arbeit mit Führungskräften bringe ich langjährige Führungserfahrung ein. Ein werteorientierter Führungs- und Kommunikationsstil steht im Mittelpunkt der gesamten methodischen Arbeit. Alle eingesetzten Instrumente aus der Personal- & Organisationsentwicklung dienen der Förderung von Eigenverantwortung bei Führungskräften und Mitarbeiter*innen.

Meine Werte in der Beratung sind Feedback-Kultur, Mut zur Fehlerfreude und Unermüdlichkeit in der Lösungssuche. Als Personalentwicklerin, Führungskrafttrainerin, Coach und Qualitätsmanagerin verbinde ich diese Instrumente systematisch und verknüpfe die Fragestellungen der Führungskräfte mit den Instrumenten der Organisation.

Nach meiner Ausbildung bei Prof. Wottowa zur Personal- & Organisationsentwicklerin arbeite ich beinahe 20 Jahre in diesem Bereich als Trainerin, Organisationsberaterin, Auditorin, Coach. Aus meinen früheren Tätigkeiten als Abteilungsleitung der Paritätischen Akademie Thüringen oder als Werbeleiterin der Mitteldeutschen Zeitung oder als Geschäftsführerin einer Leipziger Werbeagentur kenne ich den Führungsalltag mit all seinen Facetten.

Kontakt

Rica Braune

Leibnizallee 16

99425 Weimar

Telefon: 0170/7335567

E-Mail: info@rica-braune.de

www.rica-braune.de

Anmeldeschluss

Für Ihre Anmeldung verwenden Sie bitte den beigefügten Anmeldebogen. Anmeldeschluss ist der **06.09.2021**.

Kosten

VDP Sachsen-Thüringen – Mitglieder	1.599,00 € (zzgl. 19% Mwst.)
VDP Mitglieder aus anderen Landesverbänden	1.749,00 € (zzgl. 19% Mwst.)
Nichtmitglieder	1.899,00 € (zzgl. 19% Mwst.)

Grundsätzlich ist nach Ablauf der Anmeldefrist keine kostenfreie Teilnahmestornierung mehr möglich.

Das Seminar beinhaltet

Seminarteilnahme // 2 individuelle Online-Coachings // Teilnahmezertifikat // Seminarunterlagen // Mittagspause // Kaffeepause // Tagungsgetränke

Faxantwort an 0341 149911-24 oder Mail: ludwig@privatschulen-sachsen-thueringen.de

Ich melde mich (gem. den geltenden Teilnahmebedingungen*) verbindlich zum

KOMPAKTSEMINAR

**Führungskompetenz - Eine Kompaktreihe für Führungskräfte von
Schulen und sozialen Organisationen**

zum Preis von:

- | | |
|---|------------------------------|
| <input type="checkbox"/> VDP Sachsen-Thüringen -Mitglieder | 1.599,00 € (zzgl. 19% Mwst.) |
| <input type="checkbox"/> VDP Mitglieder aus anderen Landesverbänden | 1.749,00 € (zzgl. 19% Mwst.) |
| <input type="checkbox"/> Nichtmitglieder | 1.899,00 € (zzgl. 19% Mwst.) |

beim VDP Landesverband Sachsen-Thüringen e.V. an. Grundsätzlich ist nach dem **06.09.2021** kein kostenfreier Rücktritt mehr möglich. Bitte haben Sie Verständnis dafür, dass Ihnen der Kostenbeitrag in Rechnung gestellt werden muss, wenn Sie – nach vorheriger Anmeldung – nicht zur Veranstaltung erscheinen.

Termine
 Modul 1 // **Dienstag, 21.09.2021 und Mittwoch, 22.09.2021**
 Modul 2 // **Mittwoch, 06.10.2021 und Donnerstag, 07.10.2021**
 Modul 3 // **Dienstag, 07.12.2021 und Mittwoch, 08.12.2021**

*Kompaktseminar - Da die 3 Module aufeinander aufbauen,
können keine Einzelmodule gebucht werden.*

Tagungsort
Geschäftsstelle VDP Sachsen-Thüringen e.V.
**Petersstraße 1-13, 04109 Leipzig ODER Tagungshotel Leipzig
Zentrum**

Name, Vorname:

Name der Schule / Institution:

Adresse für Rechnungslegung:

Bundesland:

Tel./Fax:

E-Mail:

.....
 Stempel, Datum, Unterschrift

* Sie akzeptieren die Teilnahmebedingungen unter „Seminare“ auf www.privatschulen-sachsen-thueringen.de.

- Ich erkläre mich mit den Datenschutzbestimmungen einverstanden und stimme zu, dass meine Angaben zur Abwicklung der Anmeldung elektronisch erhoben und gespeichert werden. Hinweis: Sie können ihre Einwilligung jederzeit für die Zukunft per E-Mail an info@privatschulen-sachsen-thueringen.de widerrufen.